

Årsredovisning

för

Reocean AB

559178-5372

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen och verkställande direktören för Reocean AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget ska bedriva landbaserad odling av lax och förädling av laxprodukter. Vår mission är att odla en lax som både är bra för miljön och för människors hälsa. Detta gör vi genom att bygga en storskalig hållbar laxodling i Säffle nästan mitt i Sverige – som ett hav på land. Redovisningsvaluta är SEK.

Strategi och verksamhetsutveckling

Bolaget fokuserar på att etablera industriella cirkulära samarbeten som grund för en skalbar och kapitaleffektiv affärsmodell. Laxanläggningen utvecklas modulärt i samarbete med energi- och vattenaktörer, vilket möjliggör successiv utbyggnad anpassad till marknaden.

Med stabil energiförsörjning och strategiska partnerskap stärks kostnadsstruktur och konkurrenskraft. Den modulära uppbyggnaden möjliggör gradvis produktionsökning med reducerad risk, samtidigt som vidareförädling planeras i nära samarbete med detaljhandeln.

Väsentliga osäkerhetsfaktorer om fortsatt drift

Styrelsen är medveten om att bolagets finansiella ställning kräver åtgärder då likviditetsprognoser för kommande tolv månader och erforderliga investeringsplaner under perioden påvisar likviditetsbrist om inte kapital tillförs bolaget. Aktivt arbete pågår med att tillföra bolaget erforderligt kapital genom diskussioner med befintliga ägare och potentiella finansiärer. Styrelsen överväger även möjligheterna att realisera delar av bolagets tillgångar. Styrelsen bedömer att en lösning kan uppnås och att bolaget därmed har förutsättningar för fortsatt drift. Det finns dock inga garantier eller utfästelser för att ytterligare kapital ska erhållas. Dessa förhållanden tyder på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antaganden om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten och realisera sina tillgångar och betala sina skulder inom ramen för den normala verksamheten.

Företaget har sitt säte i Säffle.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2025 finns utestående teckningsoptioner, se beskrivning i not.

ReOcean har under året fortsatt arbetat med att förbereda för att ta in nytt kapital och har presenterat ReOcean både i Sverige och internationellt. Storskalig fiskodling på land är fortfarande en ny och växande sektor inom den svenska livsmedelsindustrin.

ReOcean har både miljötillstånd och bygglov.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Effektivisering av den operationella organisationen och fortsatt arbete med att utveckla möjligheten till att sätta ett skalbart projekt i flera faser.

Ukrainakrisen innebar en ny situation för samhället i stort, både individer och företag. Detta har indirekt medfört en utmaning för oss som företag att ta in nytt kapital som kan matcha det tidigare EIB-avtalet. Styrelsen följer utvecklingen löpande för att vara välförberedda på eventuella utmaningar

Det danska dotterföretaget Premium Svensk Lax ApS har satts i frivillig likvidation och är en pågående process.

Annulering av EIB låneavtalet är genomfört under andra kvartalet 2026 enligt överenskommelse.

Morten Malle har den 30 april 2026 lämnat befattningen som bolagets verkställande direktör innebärande att även utestående optionsprogram och bonusprogram avslutats. Detta innebär att den avsättning som föreligger i balansräkningen om 12 105 tkr under 2026 återförs som en positiv resultateffekt. Morten anlitas härafter som rådgivare och konsult till bolaget. Morten kvarstår enligt överenskommelse som registrerad verkställande direktör intill kommande årsstämma.

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	0	0	0	0	1
Resultat efter finansiella poster	-19 730	-30 610	-31 764	-32 927	-22 592
Soliditet (%)	67	78	56	94	24

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Fri överkurs- fond	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 895 237	112 913 883	-31 164 235	83 644 885
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		-31 164 235	31 164 235	0
Sålda/intjänade teckningsopt.		2 524 189		2 524 189
Årets resultat			-19 729 659	-19 729 659
Belopp vid årets utgång	1 895 237	84 273 837	-19 729 659	66 439 415

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	84 273 837
årets förlust	-19 729 659
	64 544 178
disponeras så att efter avräkning mot överkursfond såsom överkursfond överföres	64 544 178
	64 544 178

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Övriga rörelseintäkter		43 756 43 756	134 979 134 979
Rörelsens kostnader	3		
Övriga externa kostnader		-10 311 746	-15 651 564
Personalkostnader	4	-9 185 135	-11 164 650
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8 254	-8 254
		-19 505 136	-26 824 469
Rörelseresultat		-19 461 380	-26 689 490
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	67 848	93 015
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-336 127	-4 567 760
		-268 280	-4 474 745
Resultat efter finansiella poster		-19 729 659	-31 164 235
Resultat före skatt		-19 729 659	-31 164 235
Årets resultat		-19 729 659	-31 164 235

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	7	3 830 399	3 830 399
Pågående nyanläggningar	8	89 808 593	88 127 329
Inventarier, verktyg och installationer	9	4 815	13 069
		93 643 807	91 970 797
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	10, 11	55 044	55 044
Fordringar hos koncernföretag		292 140	1 603 292
		347 184	1 658 336
Summa anläggningstillgångar		93 990 991	93 629 133
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		236 305	744 517
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		61 769	89 422
		298 074	833 939
<i>Kassa och bank</i>		5 365 459	12 358 323
Summa omsättningstillgångar		5 663 533	13 192 262
SUMMA TILLGÅNGAR		99 654 524	106 821 395

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 895 237	1 705 055
Ej registrerat aktiekapital		0	190 182
		1 895 237	1 895 237
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		84 273 837	112 913 883
Årets resultat		-19 729 659	-31 164 235
		64 544 178	81 749 648
Summa eget kapital		66 439 415	83 644 885
Avsättningar	4, 13		
Avsättningar		12 104 643	8 914 129
Summa avsättningar		12 104 643	8 914 129
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		674 070	370 323
Övriga skulder		147 625	266 401
Konvertibla skuldebrev och aktieägarlån	14	19 678 717	12 932 964
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		610 054	692 693
Summa kortfristiga skulder		21 110 466	14 262 381
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		99 654 524	106 821 395

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Koncernförhållanden

Företaget är ett moderföretag, men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 3§ upprättas ingen koncernredovisning.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar främst relaterade till värdering av materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Pågående nyanläggning avser design, utveckling och uppförande av anläggning för landbaserad laxodling.

Per balansdagen befinner sig projektet i projekterings- och designfas. Bolaget följer löpande upp projektets status. Om indikationer uppkommer på att projektet inte kan realiseras i sin helhet, prövas behovet av nedskrivning i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper. Per balansdagen bedömer bolagets ledning och styrelse att projektet fortlöper enligt plan och att något nedskrivningsbehov inte föreligger.

Trots fördröjd kapitalanskaffning fortgår arbetet med den tekniska utformningen. Bolaget har justerat sin strategi i syfte att underlätta kapitalanskaffningen och möjliggöra realisering av projektet.

Not 2 Väsentliga osäkerhetsfaktorer om fortsatt drift

Styrelsen är medveten om att bolagets finansiella ställning kräver åtgärder då likviditetsprognoser för kommande tolv månader och erforderliga investeringsplaner under perioden påvisar likviditetsbrist om inte kapital tillförs bolaget. Aktivt arbete pågår med att tillföra bolaget erforderligt kapital genom diskussioner med befintliga ägare och potentiella finansiärer. Styrelsen överväger även möjligheterna att realisera delar av bolagets tillgångar. Styrelsen bedömer att en lösning kan uppnås och att bolaget därmed har förutsättningar för fortsatt drift. Det finns dock inga garantier eller utfästelser för att ytterligare kapital ska erhållas. Dessa förhållanden tyder på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antaganden om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten och realisera sina tillgångar och betala sina skulder inom ramen för den normala verksamheten.

Not 3 Anställda och personalkostnader

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Män	2	2
	2	2
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 137 500	1 112 500
Övriga anställda	1 301 883	1 666 016
	2 439 383	2 778 516
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	193 454	241 624
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	754 135	872 585
	947 589	1 114 209
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	3 386 972	3 892 725
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	25 %	29 %
Andel män i styrelsen	75 %	71 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Bolaget har utfärdade bonusprogram och teckningsoptionsprogram till nyckelpersoner och styrelse, se not 4.

Not 4 Incitamentsprogram

Bolaget har vid årets utgång två program med teckningsoptioner och/eller kvalificerade personaloptioner som utställts under 2023 och 2025. Programmen omfattar styrelsemedlemmar och ledande befattningssinnehavare. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant. De tidigare teckningsoptionsprogrammen 2022/2025:1 och 2021/2024:2 har under 2025 löpt utan teckning.

Personaloptionsprogram 2023/2027

Bolaget har ett program med personaloptioner backade av teckningsoptioner som utställts under 2023. Bolaget har ställt ut 932 640 kvalificerade personaloptioner varav 582 640 är utestående till anställda och styrelsemedlemmar per den 31 december 2025. Avtalet innebär att anställda och styrelsemedlemmar erbjuds rätt att erhålla teckningsoptioner vederlagsfritt. De tilldelade personaloptionerna tjänas in under 36 månader från tilldelningsdagen och får endast utnyttjas för teckning av nya aktier om deltagaren fortfarande är anställd och övriga förutsättningar för kvalificerade personaloptioner enligt inkomstskattelagen är uppfyllda. Optionerna kan utnyttjas under tiden 31 december 2026 till 31 mars 2027 till en teckningskurs om 0,037 SEK per aktie. Kostnaderna, vilket motsvarar värdet av personaloptionerna, fördelas över intjänandeperioden. Eftersom programmet bedömts vara ett kvalificerat personaloptionsprogram utgår inga sociala avgifter. Kostnaderna uppgick under räkenskapsåret 2025 till 1 938 tkr.

Personaloptionsprogram 2025/2027 samt avtal om kontantbonus

Under 2025 har tidigare personaloptionsprogram 2022/2025:2 ersatts/förlagts genom optionsprogram 2025/2027. Bolaget har ställt ut 267 960 kvalificerade personaloptioner till verkställande direktören. Avtalet innebär att VD erbjudits rätt att erhålla teckningsoptioner vederlagsfritt. Teckningsoptionerna intjänas kvartalsvis från och med kvartal 2, 2025 och är fullt intjänade med 12,5% per kvartal för den därefter kommande 24 månaders perioden, samt under förutsättning om fortsatt anställning under perioden till intjänning sker.

Kostnaderna, vilket motsvarar värdet av personaloptionerna, fördelas över intjänandeperioden. Eftersom programmet bedömts vara ett kvalificerat personaloptionsprogram utgår inga sociala avgifter. Kostnaderna uppgick under räkenskapsåret 2025 till 586 tkr.

Bolaget och VD har i tillägg till ovan avtal om personaloptioner ingått ett bonusavtal. Avtalet innebär att VD ska erhålla kompensation i det fall teckningsoptionernas värde vid en framtida inlösen understiger vissa givna nivåer. Kompensationen ska erläggas utifrån en formel som innebär att VD kompenseras med del av skillnaden mellan givna nivåer och det verkliga värdet av teckningsoptionerna vid inlösentillfället. Bolaget har bedömt denna transaktion som en långfristig ersättning till anställda. Bolaget har i bokslutet bedömt hur stor bonusen skulle varit om den utfallit vid bokslutstidpunkten, baserat på värdet av teckningsoptionerna vid detta tillfälle. Skuldens storlek har sedan estimerats utifrån hur stor andel av den totala intjänandeperioden som har löpt vid bokslutstillfället. Under räkenskapsåret 2025 har 3 190 514 kr avsatts som personalkostnader inklusive sociala avgifter. Total skuld inklusive sociala avgifter uppgår till 12 104 643 kr och redovisas som avsättning i balansräkningen, se även not 10. Efter balansdagen har den verkställande direktören avslutat sin anställning och ovan nämnda bonusavtal har i anslutning till detta också avslutats. Se även not 16.

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Ränteintäkter från koncernföretag	-67 714	-83 850
Övriga ränteintäkter	-134	-271
Kursdifferenser	0	-8 894
	-67 848	-93 015

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Räntekostnader till aktieägarlån	245 753	4 561 767
Övriga räntekostnader	4 561	5 993
Kursdifferenser	85 813	0
	336 127	4 567 760

Not 7 Mark

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 830 399	3 830 399
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 830 399	3 830 399
Utgående redovisat värde	3 830 399	3 830 399

Not 8 Pågående nyanläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	88 127 329	84 557 133
Anskaffningar	1 681 264	3 570 196
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	89 808 593	88 127 329
Utgående redovisat värde	89 808 593	88 127 329

Avskrivningar enligt plan påbörjas när tillgången är färdigställd och produktion inlett.

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	41 270	41 270
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41 270	41 270
Ingående avskrivningar	-28 201	-19 947
Årets avskrivningar	-8 254	-8 254
Utgående ackumulerade avskrivningar	-36 455	-28 201
Utgående redovisat värde	4 815	13 069

Not 10 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	55 044	55 044
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	55 044	55 044
Utgående redovisat värde	55 044	55 044

Not 11 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Premium svensk lax ApS	100%	100%	40 000	55 044
				55 044
	Org.nr	Säte		
Premium svensk lax ApS	42413593	Holstebro		

Not 12 Disposition av vinst eller förlust

2025-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

fri överkursfond	84 273 837
årets förlust	-19 729 659
	64 544 178

disponeras så att
efter avräkning mot överkursfond såsom överkursfond
överföres

64 544 178
64 544 178

Not 13 Avsättningar

2025-12-31

2024-12-31

Avsättningar enligt upparbetat bonusprogram

Belopp vid årets ingång	8 914 129	5 320 180
Årets avsättningar	3 190 514	3 593 949
	12 104 643	8 914 129

Not 14 Konvertibla lån och aktieägarlån

2025-12-31

2024-12-31

Konvertibla skuldebrev	12 932 964	12 932 964
Aktieägarlån	6 500 000	0
Upplupna räntekostnader aktieägarlån	245 753	0
	19 678 717	12 932 964

Lånen representeras av konvertibla skuldebrev om nominellt belopp om 1,00 kronor per konvertibel.
Aktieägarlån på 6,5 mSEK fördelar sig på 9 långgivare och löper med ränta.

VILLKOR FÖR REOCEAN AB:S KONVERTIBLA LÅN 2024/2032:1 OM KRONOR 12 932 964

Slutlig Förfalldag den 31 december 2032.

Lånet förfaller till betalning på den Slutliga Förfalldagen om inte konvertering eller förtida återbetalning sker dessförinnan eller om bolagets lån från EIB inte längre är utestående tre månader efter lånet inte längre är utestående. Återbetalning kan aldrig ske innan samtliga förpliktelser enligt EIB-lånet slutligen och till fullo infriats. Lånet är efterställt EIB-lånet.

Lånet löper från och med utgivandet till och med den Slutliga Förfalldagen, se dock ovan. Lånet löper utan ränta.

Konvertibelinnehavare äger rätt att påkalla konvertering till aktier, varvid hela det sammanlagda nominella beloppet av den konvertibla fordran ska konverteras, från och med den 1 januari 2025 fram till och med den 31 december 2032 (eller om EIB-lånet inte längre är utestående, tre månader efter att EIB-lånet inte längre är utestående) till en konverteringskurs om 2 kronor .

Om en ägarförändring (någon eller några som agerar i samförstånd som inte tidigare är aktieägare i

bolaget ingår avtal om att direkt eller indirekt förvärva aktier eller på annat sätt få kontroll över mer än 50% av aktierna i bolaget eller ett dotterbolag till bolaget om verksamheten flyttas till nämnda dotterbolag) sker äger bolaget rätt att påkalla konvertering, varvid hela det sammanlagda nominella beloppet av den konvertibla fordran ska konverteras.

Not 15 Finansieringsavtal

EIB avtal

I december 2022 ingicks låneavtal med EIB (European Investment Bank) om totalt 530 msek. Låneavtalet löper under tio år från avtalstidpunkten och kan börja utnyttjas när vissa villkor är uppfyllda. Ett övergripande villkor är att Bolaget har erhållit egen kapitalfinansiering eller annan efterställd finansiering uppgående till 1 025 msek. Minst 700 msek av denna finansiering behöver ha påkallats samt utnyttjas för att den första delen av EIB finansieringen ska kunna påkallas.

I en situation att Bolaget inte skulle uppfylla villkoren för att kunna påkalla låneramarna eller väljer att inte göra detta av andra skäl inom 24 månader från avtalets ingång i december 2022 kan Bolaget komma att få betala en avgift.

I samband med ingångendet av låneavtalet ingicks också ett avtal om teckningsoptioner. Bolaget ska ställa ut teckningsoptioner till EIB i samband med att den första delen av låneavtalet påkallas.. Teckningsoptionerna ska motsvara 7,5% av eget kapital i Bolaget (efter full utspädning). EIB har enligt optionsavtalet även en säljoption som innebär att EIB har rätt att begära att Bolaget inlösa eller återköpa teckningsoptionerna till verkligt värde antingen vid låneavtalets slutdatum eller tidigare under vissa händelser såsom att Bolaget säljs eller börsnoteras.

Annulering av EIB låneavtalet är genomfört under andra kvartalet 2026 enligt överenskommelse.

Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Effektivisering av den operationella organisationen och fortsatt arbete med att utveckla möjligheten till att sjsätta ett skalbart projekt i flera faser.

Ukrainakrisen innebar en ny situation för samhället i stort och individer och företag. Detta har indirekt medfört en utmaning för oss som företag att ta in nytt kapital som kan matcha EIB-avtalet. Styrelsen följer utvecklingen löpande för att vara välförberedda på eventuella utmaningar

Det danska dotterföretaget Premium Svensk Lax ApS har satts i frivillig likviditation och är en pågående process.

Annulering av EIB låneavtalet är genomfört under andra kvartalet 2026 enligt överenskommelse.

Morten Malle har den 30 april 2026 lämnat befattningen som bolagets verkställande direktör innebärande att även utestående optionsprogram och bonusprogram avslutats. Detta innebär att den avsättning som föreligger i blansräkningen om 12 105 tkr under 2026 återförs som en positiv resultat effekt. Morten anlitas härefter som rådgivare och konsult till bolaget. Morten kvarstår enligt överenskommelse som registrerad verkställande direktör intill kommande årsstämma.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Årsredovisningen beslutades 2026-05-20

Karlstad den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Anna Katarina Klingspor
Ordförande

Per Törnberg

Roger Marøy

Hans Axel von Heijne

Anders Svensson

Ilona Regina Sipos

Morten Malle
Verkställande direktör

Johansson Stefan

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young Aktiebolag

Johan Eklund
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Morten Malle (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: c8c7d7f9-f6d3-4a28-8332-725aaae68500

IP: 87.61.xxx.xxx

2026-05-21 11:52:58 UTC



REGINA SIPOS (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: b91d518f665a57[...]020a34b87923c

IP: 78.71.xxx.xxx

2026-05-21 12:22:56 UTC



ANDERS SVENSSON (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: 79caf806b87be2[...]bea680129a1b3

IP: 83.185.xxx.xxx

2026-05-21 15:00:25 UTC



Anna Katarina Klingspor (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: 2b8c2fb95c3fb1[...]e7b09abaf0dcf

IP: 88.129.xxx.xxx

2026-05-21 20:30:37 UTC



Per Anders Törnberg (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: f2fc70c2ed386b[...]2b1bcfd4b4132

IP: 185.219.xxx.xxx

2026-05-22 06:39:50 UTC



Roger Marøy (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5994-4-537555

IP: 92.220.xxx.xxx

2026-05-22 06:42:27 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

STEFAN JOHANSSON (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: ae2041034012a2[...]e30fd5348d588

IP: 172.226.xxx.xxx

2026-05-22 07:11:21 UTC



HANS VON HEIJNE (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: 939101d74572f5[...]938b6c9f7bf99

IP: 81.225.xxx.xxx

2026-05-22 07:32:58 UTC



Johan Fredrik Axel Eklund (SSN-validerad)

Aukt. Revisor / Godkänd revisor

Serienummer: 773456fce80d0c[...]80d155b0ea38c

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-05-22 07:44:59 UTC



Penneo dokumentnycckel: U5V3E-X4BQK-G5Y11-F7709-NPUIID-KOZTK

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.